

DOWNLOADE — — — →  
mønstre fra fortiden

PERFORMING  
Opnå resultater gennem  
praksisser/infrastrukturer

NULSTILLE  
Se med  
friske øjne

INKORPORERE  
Skabe prototyper

OMDIRIGERE  
Sanser ud fra  
mulighederne

UDFØRE  
Udkrystallisere  
vision og  
intention

GIVE SLIP

TAGE IMOD

PRESENCING  
Forbindelse  
til kilden

# Bæredygtig ledelse, der giver mening

## Brug dine ressourcer i fællesskabets interesse

Velkommen til en lederuddannelse, der hjælper dig med at sætte retning, samtidig med at du skaber dialog med dine kolleger og medarbejdere.

Vores lederuddannelse går først og fremmest ud på at bidrage med nye værktøjer, metoder og dialogformer til din daglige ledelsespraksis.

Lederuddannelsen har derudover et teoretisk fundament i Otto Scharmers U-teori og i den systemiske metodes fokus på fællesskabets sprog, relationer og meningskabelse.

## Uddannelsen udbydes både i København og Præstø

UDDANNELSESCENTER MARJATTA I SAMARBEJDE MED BONSAI INSTITUTTET



**Bonsai Instituttet**  
LEDERUDDANNELSE & PÆDAGOGISKE KURSER

## Hvem kan deltage?

Nuværende og kommende ledere, for eksempel gruppeledere, souschefer og andre med ledelsesansvar i socialpædagogiske og pædagogiske virksomheder, børnehaver og skoler.

Lærere, medarbejdere og andre ressourcepersoner, der ønsker kompetence inden for procesledelse, udvikling og kommunikation kan også få glæde af forløbet eller dele af det.

## Opbygning af forløbet

Vi har designet forløbet på baggrund af erfaring fra kursusforløb og en diplomuddannelse i ledelse til Steinerpædagogiske virksomheder, der er bygget op omkring Otto Scharmers U-teori. Teorien handler om, hvordan lederskab udøves i en verden, hvor læring fra fortid og fremtid løbende skaber nye indsigter og muligheder.

Forløbet består af 6 moduler á 2 dage med hver deres særlige tema. Du kan vælge at deltage på alle moduler eller udvælge dem, som du bliver mest inspireret af.

Alle moduler inkluderer tre perspektiver: Et kunstnerisk i form af sang, fordybelse eller bevægelse. Et teoretisk i forhold til forståelse af ledelse i et større perspektiv. Og endelig et praktisk i form af konkrete værktøjer, metoder og øvelser, du kan tage med hjem og bruge.

**MODUL 1:** På basis af en gennemgang af Teori U og systemisk forståelse ser vi på, hvordan vi kan arbejde med at blive dygtige til kommunikation ved at:

**Ledelse og kommunikation**  
4. og 5. oktober 2018  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Sætte retning
- Udforske nye muligheder
- Skabe konstruktiv dialog
- Løse konflikter

**MODUL 2:** Vi arbejder med dine personlige værdier i din ledelsesstil.

**Mit personlige lederskab**  
15. og 16. november 2018  
Kl. 9-16 begge dage  
København

Hvem er du som leder, hvordan positionerer du dig som leder, og hvilke kompetencer vil du bygge videre på og udfolde.

Vi ser på, hvordan du kan anvende værdibaseret ledelse i din organisation.

**MODUL 3:** Vi træner værktøjer, du kan bruge i din kommunikation i dagligdagen:

**Kommunikation i praksis**  
17. og 18. januar 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Præsentation
- Mødeledelse
- Facilitering
- De svære samtaler



**MODUL 4:** På baggrund af Lievegoeds socialøkologiske organisationsteori ser vi på din organisation og dens kerneopgave i forhold til dens vej igennem udviklingsfaserne: Hvad er opgaven, hvad er forcerne, og hvad er opmærksomhedspunkterne for dig som leder?

### Kend din organisation

14. og 15. marts 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
Marjatta, Præstø

**MODUL 5:** På baggrund af læringsteori og Otto Scharmers forståelse af læring fra fremtiden ser vi på:

### Organisation og læring

23. og 24. maj 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
København

- Observation og feedback i pædagogiske institutioner.
- Hvordan afdækker vi og holder fokus på kerneopgaven?
- Hvordan skaber vi en bæredygtig fremtid sammen?

**MODUL 6:** Vi arbejder med din fremtidsfortælling som leder.  
Vi arbejder med din institutions fremtid.  
Vi bruger Steiners fordybelsesprocesser og Otto Scharmers presencing og case clinic.

### Ledelse i forhold til en bæredygtig fremtid

August 2019  
Kl. 9-16 begge dage  
Marjatta, Præstø

## Praktiske oplysninger

### Studieafgift

4.300,- pr. modul inkl. undervisningsmaterialer og forplejning, ekskl. bøger.

Hele forløbet samlet: 24.000,-

Uddannelsen giver et kursusbevis efter hvert modul og et diplom for videreuddannelse i ledelse efter alle 6 moduler.

Max antal deltagere på hvert modul: 30

### Tid

Kl. 9-16 begge dage.

### Sted

#### København:

Skt. Johannesgården, Blegdamsvej 1B, 2200 Kbh N.

#### Sydsjælland:

Uddannelsescenter Marjatta, Strandvejen 15, 4733 Tappernøje  
(der er mulighed for overnatning på Marjatta)

**Tilmelding/praktiske spørgsmål** rettes til Maria Pi på

+45 20740784 [uddannelse@bonsainet.dk](mailto:uddannelse@bonsainet.dk)

Spørgsmål vedrørende uddannelsens indhold:

Rikke Rosengren: [rikke@bonsainet.dk](mailto:rikke@bonsainet.dk) +45 23807464

Terje Erlandsen: [teer@marjatta.dk](mailto:teer@marjatta.dk) +45 56517865

Margrethe Gade: [vrmg@mail.tele.dk](mailto:vrmg@mail.tele.dk) +45 29441023



## Undervisere

**Margrethe Gade**, cand. mag., leder gennem 16 år, underviser på diplomuddannelsen i ledelse, certificeret u-facilitator og coach.



**Terje Erlandsen**, leder af Uddannelses- og Kulturcenter Marjatta. Kandidatgrad i ledelse, lærer og specialpædagoguddannet. Lang erfaring fra pædagogisk praksis, ledelse af pædagogiske/steinerpædagogiske virksomheder og værdibaseret ledelse. [www.uddannelsemarjatta.dk](http://www.uddannelsemarjatta.dk)

**Rikke Rosengren** er leder og medstifter af Børneøen Bonsai, Rudolf Steiner vuggestue og skovbørnehave. Rikke er uddannet Rudolf Steiner-pædagog i Australien og har arbejdet og undervist inden for det pædagogiske område i mange år på internationalt plan og har bl.a. udgivet flere bøger.



**Uddannelsescenter Marjatta** (UCM) er et kompetencecenter for specialpædagogik, kunst og bevægelsesintegreret pædagogik, ledelse, organisationsudvikling, forskning og social innovation. UCM tilbyder pædagoguddannelse på deltid, pædagogiske kurser samt efter og - videreuddannelser.

Uddannelsescenter Marjatta har et bredt fagligt netværk bestående af kommunale virksomheder, professionshøjskoler, universiteter og steinerpædagogiske virksomheder.

Hjemmeside: [www.uddannelsemarjatta.dk](http://www.uddannelsemarjatta.dk)

**Bonsai Instituttet** (BI) er et videns- og kompetencecenter for pædagogik, naturpædagogik og ledelsesudvikling. Vi udbyder kursus inden for Rudolf Steiner-pædagogik og naturpædagogik og uddannelse inden for ledelse. BI samarbejder med uddannelser i udlandet og tilbyder kurser, uddannelser og praktikophold til udenlandske studerende.

Hjemmeside: [www.bonsaiinstituttet.dk](http://www.bonsaiinstituttet.dk)

Instituttet har også et forlag, der udgiver fagbøger og litteratur om pædagogik: Forlaget Blue Pearl

Hjemmeside: [www.rs-bonsai.dk/webshop/](http://www.rs-bonsai.dk/webshop/)

UDDANNELSESCENTER MARJATTA I SAMARBEJDE MED BONSAI INSTITUTTET



**Bonsai Instituttet**  
LEDERUDDANNELSE & PÆDAGOGISKE KURSER